

Total No. of Questions : 6]

SEAT No. :

P2191

[Total No. of Pages : 4

[5805]-102

M.Com. (Part - I) (Semester - I)
STRATEGIC MANAGEMENT (Compulsory)
(2019 Pattern) (Regular) (CBCS)

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 60

Instructions to the candidates:

- 1) Question No. 1 and question No. 6 are compulsory.
- 2) Answer any three questions from Q.No. 2 to Q.No. 5.
- 3) Figures to the right indicate full marks.

Q1) Fill in the blanks with the most appropriate alternative (Any Six) : **[6]**

- i) _____ are the different course of action available for a business unit to pursue its objective at a given point of time.
 - a) Strategic Review
 - b) Strategic Evaluation
 - c) Strategic Alternatives
- ii) _____ of the following is NOT a major element of the Strategic Management Process.
 - a) Formulating Strategy
 - b) Implementing Strategy
 - c) Assigning Administrative tasks
- iii) The primary focus of Strategic management is on _____.
 - a) Profit Maximization
 - b) Entire Organisation
 - c) Short term perspective
- iv) _____ takes into consideration the limited natural resources.
 - a) Social Development
 - b) Sustainable Development
 - c) Economical Development

P.T.O.

- v) DMAIC is a methodology to improve the existing business process is a part of _____.
a) Six Sigma
b) Merger
c) Acquisition
- vi) Strategy evaluation is necessary to test the _____ of strategies in achieving objectives.
a) Benefits
b) Effectiveness
c) Barriers
- vii) _____ is a set of interlinked value creating activities performed by an organization.
a) Value Chain Analysis
b) Historical Analysis
c) Quantitative Analysis
- viii) The fundamental purpose of the existence of any organization is described by its _____.
a) Policies
b) Mission
c) Strategies

Q2) Explain the various phases in Strategic Management Process. [14]

Q3) Define 'Strategic Planning' Explain stages involved in the Strategic Planning Process. [14]

Q4) What is Strategy Implementation? Explain key issues in Strategy Implementation. [14]

Q5) Explain the concept of 'Human Resource Strategy' and Logistic Strategy. [14]

Q6) Write short notes on (Any Two) : [12]

- a) SWOT Analysis
b) Benchmarking
c) Corporate Restructuring
d) Need of Strategic Evaluation



Total No. of Questions : 6]

P2191

[5805]-102

M.Com. (Part - I) (Semester - I)
STRATEGIC MANAGEMENT (Compulsory)
(2019 Pattern) (Regular) (CBCS)
(मराठी रूपांतर)

वेळ : 3 तास]

[एकूण गुण : 60

- सूचना :
- 1) प्रश्न क्र. 1 आणि प्रश्न क्र. 6 सोडविणे अनिवार्य आहे.
 - 2) प्रश्न क्र. 2 ते प्रश्न क्र. 5 मधील कोणतेही तीन प्रश्न सोडवा.
 - 3) उजवीकडील अंक पूर्ण गुण दर्शवितात.
 - 4) संदर्भासाठी मूळ इंग्रजी प्रश्नपत्रिका पहावी.

- प्रश्न 1) योग्य पर्याय निवडून रिकाम्या जागा भरा. (कोणतेही सहा) : [6]
- i) एखाद्या व्यवसाय एककालाध्येय निर्धारण करत असताना एका ठराविक वेळेस विविध कृती (course of action) उपलब्ध असतात त्याला असे म्हणतात.
अ) व्यूहरचना पुनरावलोकन
ब) व्यूहरचना मूल्यमापन
क) व्यूहरचना पर्याय
 - ii) खालील पैकी धोरणात्मक व्यवस्थापन प्रक्रियेचा प्रमुख घटक नाही.
अ) व्यूहरचना तयार करणे
ब) व्यूहरचना अंमलबजावणी
क) प्रशासकीय कामे सोपविणे
 - iii) व्यूहरचनात्मक व्यवस्थापनाचे प्राथमिक लक्ष आहे.
अ) महत्तम नफा
ब) संपूर्ण संस्था
क) अल्पकालीन दृष्टीकोन
 - iv) मध्ये मर्यादीत नैसर्गिक संसाधनांचा विचार केला जातो.
अ) सामाजिक विकास
ब) शाश्वत विकास
क) आर्थिक विकास

- v) डी एम ए आय सी (DMAIC) ही सध्याची व्यवसाय प्रक्रिया सुधारण्यासाठी एक पद्धत आहे जी चा एक भाग आहे.
 अ) सिक्स सिग्मा
 ब) एकत्रीकरण
 क) संपादन
- vi) उद्दीष्ट पूर्तीची तपासण्यासाठी व्यूहरचना मूल्यमापनाची गरज असते.
 अ) फायदे
 ब) परिणाम कारकता
 क) अडथळे
- vii) संस्थेद्वारे परस्पर जोडले जाणारे मूल्य निर्माण करणाऱ्या क्रियांचा संच म्हणजे होय.
 अ) मूल्य साखळी विश्लेषण
 ब) ऐतिहासिक विश्लेषण
 क) संख्यात्मक विश्लेषण
- viii) कोणत्याही संस्थेच्या अस्तित्वाचा मुलभूत हेतू द्वारे वर्णन केला जातो.
 अ) धोरणे
 ब) ध्येय
 क) व्यूहरचना

प्रश्न 2) व्यूहरचना व्यवस्थापन प्रक्रियेतील विविध टप्प्यांचे स्पष्टीकरण करा. [14]

प्रश्न 3) 'व्यूहरचनात्मक नियोजनाची' व्याख्या द्या. व्यूहरचनात्मक नियोजन प्रक्रियेत समाविष्ट असलेल्या पायऱ्या विशद करा. [14]

प्रश्न 4) व्यूहरचनात्मक अंमलबजावणी म्हणजे काय? व्यूहरचनात्मक अंमलबजावणीतील महत्वाचे मुद्दे (Key Issues) स्पष्ट करा. [14]

प्रश्न 5) 'मनुष्यबळ संसाधन' व्यूहरचना आणि 'पुरवठा विषयक व्यूहरचना' (Logistic) या संकल्पना स्पष्ट करा. [14]

प्रश्न 6) थोडक्यात टिपा लिहा (कोणत्याही दोन) : [12]

- अ) स्वाॅट विश्लेषण
 ब) बेंचमार्किंग
 क) कॉर्पोरेट पुनर्रचना
 ड) व्यूहरचना मूल्यमापनाची गरज

